



Shell Canada Limited
400, 4th Avenue S.W.
CP 100, succ. M
Calgary (Alberta) T2P 2H5
Internet : www.shell.ca

31 juillet 2023
(Par courriel : consultation.energie@economie.gouv.qc.ca)

Monsieur, Madame :

Objet : Consultation sur l'encadrement et le développement des énergies propres au Québec

Shell Canada Limited (Shell) apprécie l'occasion qui lui est donnée de commenter la consultation sur l'encadrement et le développement des énergies propres au Québec.

La soumission officielle de Shell suit cette lettre d'accompagnement.

Nous serions heureux de discuter de nos commentaires en détail ou de répondre à vos questions. Veuillez adresser vos questions ou vos demandes de renseignements supplémentaires à jana.masters@shell.com ou composez le 403-691-3072.

Cordiales salutations,

A handwritten signature in purple ink, appearing to read 'Jana Masters', is located below the text 'Cordiales salutations,'.

Jana Masters
Conseillère principale, politiques
Shell Canada Limited



Réponse écrite de Shell Canada Limited sur la consultation sur l'encadrement et le développement des énergies propres au Québec

31 juillet 2023

Réponse par courriel à : consultation.energie@economie.gouv.qc.ca

Shell Canada Limited (Shell¹) apprécie l'occasion qui lui est donnée de commenter la consultation sur l'encadrement et le développement des énergies propres au Québec.

Shell a défini une stratégie ambitieuse, [Susciter le progrès](#), qui détaille l'intention de notre organisation d'accélérer la transition de ses activités vers la carboneutralité par 2050.² Pour devenir une entreprise énergétique carboneutre, nous devons réduire les émissions issues de nos activités, ainsi que des carburants et autres produits énergétiques que nous vendons à nos clients. Cela signifie également capturer et stocker les émissions résiduelles en faisant appel à la technologie ou en les compensant. Nous transformons nos activités et développons de nouvelles possibilités – offrant ainsi davantage d'énergie à faibles émissions de carbone, comme le biocarburant, l'hydrogène, les bornes de recharge pour véhicules électriques et l'électricité produite par l'énergie solaire et éolienne.

Le Québec offre des possibilités prometteuses de développement d'énergies propres, et Shell soutient activement l'augmentation de la production de biocarburants dans la province. Au début de l'année 2021, Shell, avec ses partenaires et les gouvernements du Québec et du Canada, a investi dans Recyclage Carbone Varennes, la première usine de transformation de

¹Définitions de Shell : Les entreprises dans lesquelles Shell plc possède une participation directe ou indirecte sont des entités juridiques distinctes. Dans le présent contenu, les termes et expressions « Shell », « groupe Shell » et « Groupe » sont parfois utilisés par commodité pour faire référence à Shell plc et à ses filiales en général. De même, les termes « nous », « notre » et « nos » sont également employés lorsqu'il est question de Shell plc et de filiales en général ou de ceux qui travaillent pour ces filiales. Ces termes sont aussi utilisés lorsqu'il n'y a pas lieu de désigner une ou des entités en particulier. Veuillez lire l'avis de non-responsabilité complet à : <https://www.shell.com/energy-and-innovation/the-energy-future/our-climate-target.htm>

²Le plan d'exploitation, les prévisions et les budgets de Shell sont établis pour une période de dix ans et sont mis à jour chaque année. Ils reflètent le contexte économique courant et ce à quoi on peut raisonnablement s'attendre d'ici les dix prochaines années. Ils reflètent donc nos objectifs en matière d'émissions de niveau 1, de niveau 2 et d'intensité carbonique nette (ICN) pour les dix prochaines années. Toutefois, les plans d'exploitation de Shell ne peuvent pas refléter notre objectif de carboneutralité pour 2050 et notre objectif d'ICN pour 2035, car ces objectifs se situent actuellement en dehors de notre période de planification. À l'avenir, alors que la société s'approchera de son objectif de carboneutralité, nous prévoyons que les plans d'exploitation de Shell seront en phase avec ce mouvement. Toutefois, si la société n'est pas carboneutre en 2050, il y aurait un risque important que Shell ne réalise pas cet objectif.



matières résiduelles en carburants à faibles émissions de carbone au Québec. Cette usine utilisera la technologie développée par Enkern et nécessitera un approvisionnement en hydrogène vert, ce qui permettra de construire l'un des plus grands électrolyseurs de l'eau au monde. Une fois achevée, l'usine produira des carburants à plus faibles émissions de carbone et des produits chimiques renouvelables à partir de déchets non recyclables. Elle traitera plus de 200 000 tonnes de déchets non recyclables et de déchets de bois par année, avec une production annuelle de près de 125 millions de litres de carburants à faibles émissions de carbone. En plus de détourner les déchets des sites d'enfouissement, l'usine contribuera à accroître l'offre globale de carburants de remplacement et à accélérer la réduction des gaz à effet de serre dans le secteur des transports.

Nous présentons les commentaires suivants sur les éléments facilitant la production d'hydrogène, de gaz naturel renouvelable et d'électricité propre dans la province.

Faciliter la production d'hydrogène

Les ressources hydroélectriques du Québec donnent à la province un avantage significatif pour la production d'hydrogène à faible intensité carbone. Toutefois, pour augmenter l'investissement dans les infrastructures d'hydrogène, il doit également y avoir de la demande en hydrogène. L'hydrogène profite des économies d'échelle. Les objectifs politiques et les objectifs du marché sont mieux servis en investissant dans l'augmentation de la capacité d'approvisionnement et en s'attaquant aux coûts de production plus élevés tout en développant simultanément la demande du marché. Il convient de tenir compte de l'intégralité de la chaîne de valeur, de la production au client, pour assurer la réussite.

L'investissement du gouvernement est primordial pour aider les technologies comme l'hydrogène à être attrayantes, acquérir une expérience commerciale et ainsi réduire les coûts grâce à l'apprentissage et à l'innovation.

Pour que l'hydrogène devienne plus rentable à l'échelle, l'objectif devrait être de viser des marchés régionaux commercialement durables. Étant donné que les technologies de la chaîne d'approvisionnement de l'hydrogène sont déjà en phase commerciale, le Québec devrait se concentrer sur une demande croissante et soutenue.

Un plan pour de nouvelles infrastructures, ou de réhabilitation des infrastructures existantes, sera essentiel, tout comme des partenariats stratégiques au-delà des frontières du Québec, afin de répondre à une demande soutenue sur le long terme. Par exemple, le corridor de l'autoroute 401 offre la possibilité de mettre en place une infrastructure de ravitaillement en



hydrogène pour desservir les parcs de véhicules commerciaux et les véhicules lourds à pile à hydrogène.

Afin de tirer parti des forces existantes du Québec et de créer de nouvelles capacités pour développer l'économie de l'hydrogène au Québec, nous encourageons la province à :

- Cerner les obstacles à l'adoption de l'hydrogène au Québec et mettre en place une politique et une réglementation claires et prévisibles qui encourageraient les premiers investissements dans ce domaine.
- Définir clairement les secteurs prioritaires pour le déploiement de l'hydrogène à court terme, tout en détaillant les ambitions à long terme.
- Mettre à profit les atouts uniques du Québec pour assurer que les options compétitives soient favorisées.
- Rester neutre sur le plan technologique et assurer le développement durable de la filière de l'hydrogène.
- Pendant la phase de mise en œuvre, organiser des forums pour encourager la collaboration entre les gouvernements, l'industrie, le milieu universitaire et d'autres parties prenantes.
- Retenir la possibilité d'expansion, offrir des produits au-delà des marchés régionaux et s'aligner sur les stratégies fédérales et des autres provinces.
- Soutenir l'objectif final de décarbonisation en se concentrant sur l'intensité carbone de l'hydrogène, et pas nécessairement sur le mécanisme de production.

Réseaux de ravitaillement en hydrogène pour le transport

Dans le cas des réseaux de ravitaillement en carburant au détail, il est recommandé de procéder à un lancement commercial qui rencontre un seuil minimum de viabilité pour activer le marché avec succès, qui est rentable et qui crée une proposition de valeur convaincante pour le client avec un ravitaillement pratique. La création d'un réseau de stations d'hydrogène sur les principaux marchés, qui correspond étroitement à l'introduction des véhicules à pile à l'hydrogène, l'affectation de fonds pour soutenir la commercialisation des stations, les compensations directes du prix du carburant, le renforcement de l'aide à l'achat de véhicules, y compris de véhicules lourds, et le soutien à la production d'hydrogène à faible émission de carbone améliorent l'évolutivité pour des conditions de marché viables et accélèrent l'adoption par les consommateurs. Les programmes mis en œuvre en Californie ont été utiles pour fournir des conditions qui favorisent les investissements dans les infrastructures de ravitaillement. De plus amples informations sur le financement des stations de ravitaillement en hydrogène par la California Energy Commission sont disponibles à l'adresse suivante : [Microsoft Word - 2020-shell-usa-press-releases-archives.docx](#).



Les possibilités de transport par poids lourd se concentrent généralement sur les grands corridors à forte utilisation et densité. En Californie, Shell est membre d'un consortium qui a construit trois nouvelles stations de ravitaillement à grande capacité pour les poids lourds à pile à hydrogène, en collaboration avec Toyota et Kenworth Truck Company. Ces stations formeront le premier réseau de ravitaillement en hydrogène pour les camions en Californie. De ce fait, elles contribueront à réduire les émissions le long d'une route fortement achalandée qui relie le port de Los Angeles à un grand complexe d'entrepôts à l'intérieur des terres. On trouvera d'autres renseignements à ce sujet à www.shell.com/hydrogen.

Favoriser le gaz naturel renouvelable

Au début de l'année 2023, Shell a fait l'acquisition du producteur de gaz naturel renouvelable (GNR) Nature Energy, qui exploite 14 usines en Europe. Nature Energy a des intérêts dans l'avancement de la production future de GNR au Québec. En décembre 2022, Nature Energy et Énergir Développement ont signé un accord visant le développement et la mise en œuvre conjointe de jusqu'à dix projets dans la province.

Shell encourage le Québec à stimuler la capacité de production future de GNR dans la province et propose les recommandations suivantes :

- La prise en compte de l'évitement du méthane grâce au détournement des déchets organiques des décharges et au compostage dans le cadre de la réglementation et des programmes contribuerait à faire reconnaître la valeur associée à ces mesures.
- Les projets de GNR ont différents facteurs de coût, et un crédit d'impôt à l'investissement axé sur le capital est susceptible d'améliorer considérablement l'économie des projets. Les crédits d'impôt à la production pourraient également être utiles pour soutenir les coûts d'exploitation et, en fin de compte, attirer les investissements.

Pour encourager l'adoption du GNR et soutenir la demande, Shell encourage le Québec à :

- Reconnaître le modèle « réservation et réclamation » comme le fait la California Low Carbon Fuel Standard pour aider à créer une demande pour les carburants gazeux à faible intensité de carbone.
- Offrir des incitatifs ou des crédits de capacité pour les infrastructures de distribution de GNR.
- Veiller à ce que les mandats de véhicules à émissions nulles pour les secteurs des véhicules moyens et lourds tiennent compte des réductions des émissions de GNR sur l'ensemble du cycle de vie.



- Offrir des incitatifs pour la conversion des véhicules lourds au gaz naturel comprimé.

Processus d'établissement des tarifs d'électricité et de gaz naturel

Le Québec devrait veiller à ce que les tarifs restent abordables pour les consommateurs et à ce que les producteurs et les distributeurs d'électricité et de gaz naturel demeurent compétitifs. Des tarifs compétitifs et prévisibles sont importants pour l'industrie qui envisage de nouveaux investissements dans des produits énergétiques à faible teneur en carbone.

Le réseau électrique du Québec se prête naturellement à la production d'hydrogène à faible teneur en carbone par électrolyse. L'un des obstacles actuels à l'investissement dans la production d'hydrogène est le coût élevé de l'électricité à faible teneur en carbone. Les coûts d'exploitation pour la production d'hydrogène par électrolyse sont fortement influencés par le coût de l'électricité, qui représente la majorité des dépenses d'exploitation pour la production d'hydrogène.

Favoriser une électricité propre

Des accords d'achat d'énergie ont été mis en œuvre avec succès dans le cadre du règlement de l'Alberta sur l'innovation technologique et la réduction des émissions (TIER). En donnant aux entreprises la possibilité d'acheter de l'électricité à faible teneur en carbone auprès des producteurs, on peut soutenir la mise en place de nouvelles sources d'énergie renouvelables sans exiger des consommateurs qu'ils en assument le coût, tout en permettant aux organisations de respecter leurs propres exigences internes ou obligatoires en matière de réduction des émissions.

Conclusion

Nous apprécions l'importance que le Québec accorde à l'investissement dans l'énergie propre dans la province. Si la question vous intéresse, Shell aimerait pouvoir poursuivre un dialogue à ce sujet.