

Mémoire déposé dans le cadre de la consultation du gouvernement du Québec sur le développement de la filière de l'hydrogène

Présenté par l'Administration portuaire de Saguenay



Déposé le 20 janvier 2022

À PROPOS DU PORT DE SAGUENAY

Porte d'entrée naturelle du Nord, le Port de Saguenay est le seul port public de la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean, et l'une des 17 administrations portuaires reconnues par le gouvernement du Canada. Avec ses installations portuaires situées en eau profondes (14 mètres) accessibles à l'année et ses connexions directes aux grands réseaux ferroviaires et autoroutiers nord-américains, l'Administration portuaire du Saguenay est un actif stratégique pour le développement et la diversification économique du Québec et du Saguenay-Lac-Saint-Jean. Disposant d'une des plus vastes zones industrialo-portuaires au Canada offrant plus de 11,7km² de terrains dédiés à la grande industrie isolés des zones densément habitées mais à proximité des grands services urbains, le Port de Saguenay est un moteur économique important de la région et représente son principal accès aux grands marchés internationaux.

Le Port de Saguenay est aussi un carrefour énergétique situé à la confluence de lignes de distribution d'hydroélectricité propre et renouvelable de grande capacité. Il est aussi situé au cœur de la plus importante région forestière du Québec, assurant un accès facile à un grand volume de biomasse forestière. Ces atouts stratégiques lui permettent de se positionner comme un levier de développement et de croissance majeur pour le Québec et pour sa région.

MISE EN CONTEXTE

Il existe un consensus international croissant sur le fait que l'hydrogène vert est appelé à jouer un rôle clé dans la transition vers un avenir énergétique durable. Dans ce contexte, le gouvernement du Québec travaille actuellement à l'élaboration de la première stratégie québécoise sur l'hydrogène vert et les bioénergies.

Afin d'appuyer le développement de cette stratégie, le gouvernement a initié une consultation auprès des intervenants susceptibles de jouer un rôle au sein d'une éventuelle filière hydrogène québécoise.

Ce mémoire présente la position et les commentaires du Port de Saguenay, sous forme de réponses aux questions d'orientation soumises par le gouvernement du Québec dans le cadre de la consultation.

1. Comment amélioreriez-vous l'énoncé de vision et des principes directeurs proposés?

Puisque le secteur de l'hydrogène est en pleine effervescence aux quatre coins du globe, la stratégie en devenir peut servir de levier de développement économique pour le Québec, particulièrement pour les zones industrialo-portuaires. Ainsi, nous croyons essentiel d'imbriquer encore plus fortement le concept d'attraction d'investissements étrangers dans les principes directeurs de la stratégie, en corrélation directe avec les objectifs d'Investissement Québec.

De plus, afin d'optimiser la cohérence avec les initiatives gouvernementales, nous croyons qu'il est important d'insérer plus fortement la notion stratégique de territoire maritime aux principes directeurs. En effet, les corridors maritimes et les ports du Québec sont les principales portes d'entrées et de sortie qui permettront un accès aux marchés internationaux de l'hydrogène. Le transport maritime sera essentiel pour le transport d'énergie, en plus de représenter un utilisateur potentiel d'hydrogène ou de bioénergie. Nous avons la chance et l'opportunité d'être stratégiquement localisé pour desservir le marché mondial et cela doit se refléter aux premières loges de la stratégie.

2. Comment amélioreriez-vous les axes d'intervention et les objectifs proposés?

Dans la même veine, nous croyons qu'il est important d'offrir une place accrue aux Ports dans les axes d'intervention puisqu'ils sont des *hubs* logistiques névralgiques pour ce type d'industrie et que cet aspect crucial est une condition sine qua non du développement de la filière.

Afin de déployer efficacement cette filière et de maximiser l'attractivité du Saguenay et du Québec dans ce secteur, il est impératif d'investir dans des lieux stratégiques ciblés. Le financement d'infrastructures pour favoriser les investissements vient ainsi assurer des terrains « shovel-ready » pour ce type d'industrie, offrant une solution rapide et clé en main pour les projets de démonstration et les promoteurs, dans un domaine où la concurrence sera agressive à l'échelle mondiale.

À cet effet, l'approvisionnement hydroélectrique important requis pour développer de l'hydrogène vert implique d'élaborer en amont des collaborations et des ententes avec Hydro-Québec afin d'assurer un déploiement rapide des infrastructures, ce qui pourrait nous distinguer à l'échelle mondiale puisque la compétition, répétons-le, est globale. En réservant des blocs d'hydroélectricité spécifiquement à cette industrie sur certains sites stratégiques (bloc minimal par secteur), le gouvernement du Québec pourrait ainsi accélérer le déploiement en dirigeant les investissements à des lieux stratégiques ciblés. Cela deviendrait assurément un outil de taille pour l'attractivité du Québec pour Investissement Québec et les organisations œuvrant en prospection.

Le déploiement rapide sera également le nerf de la guerre et nous avons des avantages considérables en la matière sur lesquels nous pouvons miser, notamment à Saguenay.

En ce sens, il nous apparaît primordial de travailler le plus étroitement possible avec les investisseurs potentiels et les grands joueurs de cette industrie naissante afin de bâtir des partenariats « en amont et en aval » permettant de bâtir une filière forte incluant des consommateurs et des utilisateurs de l'énergie produite et des chaînes de valeur forte.

3. Quels devraient être selon vous les résultats clés de la stratégie?

Dans un contexte où plusieurs pays prennent le leadership de la filière hydrogène, la réponse se situe dans le déploiement rapide de la filière au Québec dans des lieux de productions stratégiques préalablement ciblés. Cette nouvelle filière devrait être représentative des forces, expertises et du leadership du Québec lui permettant de se distinguer à l'échelle mondiale et donnant une forte valeur ajoutée et distinctive au *made in Québec*. C'est-à-dire une filière basée sur l'innovation, l'énergie renouvelable et l'image forte du Québec en matière de grands projets, de rigueur des processus d'évaluation et de respect de l'environnement et des communautés.

Stimuler le développement économique

1. Quel rôle l'hydrogène vert et les bioénergies pourraient-ils jouer dans les diverses régions et les divers secteurs économiques?

En plus de contribuer à améliorer le bilan énergétique du Québec et de ses régions, l'hydrogène et la bioénergie sont de véritables leviers de diversification économique pour le Québec. En créant un écosystème qui favorise l'économie circulaire et en attirant de nouveaux investissements, entreprises, talents et innovation, cette filière permet une diversification économique essentielle à plusieurs régions, dont principalement le Saguenay Lac-Saint-Jean qui se positionne avantageusement dans le développement de l'hydrogène. Cela favorise ainsi une occupation dynamique du territoire québécois et peut servir de levier pour la création d'une nouvelle grappe industrielle de PME et d'équipementiers susceptibles de se démarquer à l'échelle internationale à l'instar du modèle de la filière de l'aluminium.

Le Port de Saguenay, avec sa situation géographique grandement avantageuse pour le développement de la filière, est situé au carrefour des réseaux de distribution haute capacité d'hydroélectricité propre et renouvelable et au cœur de la plus importante région forestière du Québec. Il est aujourd'hui le plus important hub d'expédition internationale de biomasse forestière au Québec.

Le Saguenay-Lac-Saint-Jean est donc un lieu hautement stratégique pour le développement de l'hydrogène vert et la bio énergie.



Promotion à l'international

1. Que pensez-vous des occasions d'affaires que l'hydrogène vert et les bioénergies pourraient apporter dans la promotion du Québec à l'international?

Elles sont nombreuses. Déjà, par ses avantages stratégiques, le Port de Saguenay a été approché par des organismes, regroupements et plusieurs entreprises désirant investir au Québec dans le secteur de l'hydrogène. En nous dotant d'une stratégie gouvernementale forte et d'infrastructures appuyant celle-ci, nous allons maximiser nos occasions d'affaires et ainsi pouvoir assumer un réel leadership mondial dans ce secteur prisé.

Des mesures concrètes pour passer à l'action

Tel qu'évoqué précédemment, une approche concertée, personnalisée et en clés en main incluant en amont les investisseurs et les promoteurs de projet et en aval les utilisateurs de l'énergie produite, en plus des zones industrialo-portuaires ciblées pour recevoir les projets, permettrait au Québec de se donner une longueur d'avance dans le développement d'une filière d'hydrogène solide et en mesure de se démarquer de la concurrence. Une telle approche rendrait aussi le développement de projets plus rapide tout en maximisant les retombées économiques, environnementales et sociales.

3. Comment pouvez-vous contribuer à la mise en œuvre de la stratégie?

Si les ports sont globalement des lieux stratégiques pour la production et le transport de l'hydrogène et des bioénergies, tous les ports et toutes les zones industrialo-portuaires ne sont pas tous des plateformes de développement industriel d'envergure utile à cette filière.

Saguenay, tel que développé dans les réponses précédentes, possède cette caractéristique distinctive et est devenu au cours des dernières années un *hub* québécois de bioénergie grâce à l'entreposage et l'expédition de biomasse forestière. En effet, Saguenay se démarque par des avantages stratégiques cruciaux pour le développement de l'hydrogène.

Il s'agit d'une des rares administrations portuaires canadiennes à œuvrer dans un secteur aussi isolé des zones urbaines. Avec l'une des plus vastes zones industrialo-portuaires au Canada et un accès à d'impressionnantes capacités hydroélectrique, le Port de Saguenay travaille à développer des projets industriels d'envergure. La présence d'une université de renom, les liens commerciaux directs aux quatre coins du globe, l'intermodalité complète en matière de transport aérien, ferroviaire et maritime en eau profonde accessible à l'année et l'écosystème industriel déjà en place en terme d'expertises et de main-d'œuvre, font de Saguenay du Port de Saguenay et de sa zone industrialo-portuaire un carrefour stratégique pour le développement de l'hydrogène.

En effet, le patrimoine industriel fort de Saguenay et son historique en matière de grappes efficaces en font un écosystème naturel pour l'innovation dans cette nouvelle filière.

Le Port de Saguenay, en collaboration avec Promotion Saguenay, s'implique aussi activement dans la communauté liée au développement de la filière mondiale de l'hydrogène en étant membre de la CEM Global Ports Hydrogen Coalition, H2Ports, de la Communauté d'intérêt sur l'hydrogène vert (CIH2).

Signe de son leadership pancanadien en matière de développement portuaire d'envergure et de son influence dans le réseau portuaire, le PDG du Port de Saguenay, Carl Laberge, a aussi pris la présidence de l'Association canadienne des administrations portuaires, en plus d'avoir été impliqué activement au cœur de *l'American Association of Port Authorities*.

Le Port de Saguenay entend ainsi miser sur son leadership et ses atouts stratégiques pour développer des projets en lien avec la filière hydrogène. Le développement de sa zone industrialo-portuaire a d'ailleurs été ciblé comme priorité régionale auprès de 300 acteurs socio-économiques régionaux lors d'une dernière consultation tenue à l'été 2020 à la demande du Gouvernement du Québec. **Le développement de la filière hydrogène est donc le fruit d'une concertation de plusieurs acteurs et milieux qui se mobilisent afin de faire de notre lieu stratégique un endroit phare pour le rayonnement du Québec en matière d'hydrogène et d'énergie verte en général.**

3.1 Que manque-t-il à votre avis pour concrétiser des projets?

- Volonté politique forte et affirmée envers le(s) site(s) ciblés pour les projets.
- Investissement dans les infrastructures pour que les sites stratégiques tel que Saguenay soient prêts (par exemple, ligne 345 KV reliant la zone industrialo-portuaire du Port de Saguenay)
- Blocs minimaux d'hydroélectricité dédiés aux sites stratégiques ciblés
- De la certitude et de l'engagement afin d'attirer les promoteurs
- À l'image de la cellule « Batterie » au Gouvernement du Québec, la création d'une équipe « Hydrogène » qui travaille à attirer les meilleurs projets internationaux au Québec dans le cadre de

l'approche concertée décrite précédemment et dans une optique de mise en valeur des forces et des atouts distinctifs du Québec.